

**สรุปผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล
กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑**

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๓ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สามารถสนับสนุนตอบต่อทิศทาง เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ของกรมฯ และข้าราชการสามารถทำงานอย่างมีเป้าหมาย โดยได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน ตลอดจนเพื่อเป็นกลไกด้านความพร้อมรับผิดในการบริหารทรัพยากรบุคคลตามกรอบของกฎหมายและหลักคุณธรรม โดยสาระสำคัญของแผนฯ ประกอบด้วยกรอบมาตรฐานความสำเร็จ ๕ มิติ ได้แก่ มิติที่ ๑ ความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์ มิติที่ ๒ ประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรบุคคล มิติที่ ๓ ประสิทธิผลของการบริหารทรัพยากรบุคคล มิติที่ ๔ ความพร้อมรับผิดด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมิติที่ ๕ คุณภาพชีวิตและความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน

กองการเจ้าหน้าที่ได้ดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยได้กำหนดแผนงาน/โครงการ/การดำเนินการ และกำหนดเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ จำนวน ๓๙ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดความสำเร็จ ๑๗๙ ตัวชี้วัด ซึ่งผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สรุปได้ดังนี้

๑. มิติที่ ๑ ความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๓ เป้าประสงค์ ๑๗๙ ตัวชี้วัด ดังนี้

เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (๑๐๐)	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินการ	น้ำหนัก มิติ	ค่าคะแนน ที่ได้
๑. แผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องและสนับสนุนต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลของกรม	ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนกลยุทธ์การบริหาร ทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องและสนับสนุนต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลของกรม	๓๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	๒๐	๕ คะแนน
๒. จัดทำแผนอัตรากำลังบุนปั้นฐานการรวมรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ	ระดับความสำเร็จของการวิเคราะห์อัตรากำลังให้เหมาะสมกับโครงสร้างหน่วยงาน	๓๐	ระดับ ๕	ระดับ ๕		๕ คะแนน
๓. ปรับปรุงและเร่งรัดกระบวนการสรรหา บรรจุแต่งตั้งบุคลากรให้ทันความต้องการของหน่วยงาน	ระดับความสำเร็จของการสรรหาและบรรจุแต่งตั้งบุคลากรเข้ารับราชการในตำแหน่งนักวิชาการ แรงงานปฏิบัติการเพื่อรับรับอัตรากำลังที่ได้รับการจัดสรรใหม่	๓๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕		๕ คะแนน

สรุปผลการดำเนินการในมิติที่ ๑ พบว่า จากจำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด ๓ ตัวชี้วัด จำนวนตัวชี้วัด ที่มีค่าคะแนนในระดับ ๕ คะแนน ทุกตัวชี้วัด ซึ่งทุกตัวชี้วัดสามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของตัวชี้วัดทั้งหมดที่เป็นไปตามเป้าหมายในมิตินี้ และเมื่อนำมาคำนวณจากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน โดยการถ่วงน้ำหนักในแต่ละตัวชี้วัด จะได้คะแนนเท่ากับ ๕ คะแนน

๒. มิติที่ ๒ ประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์ ๒ ตัวชี้วัด ดังนี้

เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (๑๐๐)	ค่าเป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ	น้ำหนัก มิติ	ค่าคะแนน ที่ได้
๔. บุคลากรสามารถรับรู้และเข้าถึงข้อมูลการบริหารทรัพยากรบุคคลได้อย่างทั่วถึง	จำนวนครั้งของการเผยแพร่ หรือประชาสัมพันธ์ ในเรื่องการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล	๕๐	ระดับ ๕	ระดับ ๕ (๓๗๒ ครั้ง)	๒๐	๕ คะแนน
๕. พัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล	จำนวนการพัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศเพื่อการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	๕๐	ระดับ ๕	ระดับ ๕ (๕ ครั้ง)		๕ คะแนน

สรุปผลการดำเนินการในมิติที่ ๒ พบว่า จากจำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด ๒ ตัวชี้วัด จำนวนตัวชี้วัด ที่มีค่าคะแนนในระดับ ๕ คะแนน ทุกตัวชี้วัด ซึ่งทุกตัวชี้วัดสามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของตัวชี้วัดทั้งหมดที่เป็นไปตามเป้าหมายในมิตินี้ และเมื่อนำมาคำนวณจากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน โดยการถ่วงน้ำหนักในแต่ละตัวชี้วัดจะได้คะแนนเท่ากับ ๕ คะแนน

๓. มิติที่ ๓ ประสิทธิผลของการบริหารทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย ๓ เป้าประสงค์ ๓ ตัวชี้วัด ดังนี้

เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (๑๐๐)	ค่าเป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ	น้ำหนัก มิติ	ค่าคะแนน ที่ได้
๖. พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีสมรรถนะในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ระดับความสำเร็จของการทบทวนแผนพัฒนาบุคลากรรرمฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑	๓๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕	๒๐	๕ คะแนน
๗. ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาองค์กรและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง	ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้กรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	๓๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕		๕ คะแนน

เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (๑๐๐)	ค่าเป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ	น้ำหนัก มิติ	ค่าคะแนน ที่ได้
๙. การสำรวจความพึงพอใจ ต่อการปฏิบัติงานด้านการ บริหารทรัพยากรบุคคล	ร้อยละความพึงพอใจ ของบุคลากรกรมที่มีต่อ ^๑ การให้บริการของกองการ เจ้าหน้าที่	๓๐	ระดับ ๕	ระดับ ๕ (ร้อยละ ๘๓.๒๔)		๕ คะแนน

สรุปผลการดำเนินการในมิติที่ ๓ พบร่วมกัน จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด ๓ ตัวชี้วัด จำนวนตัวชี้วัดที่มี
ค่าคะแนนในระดับ ๕ คะแนน ทุกตัวชี้วัด ซึ่งทุกตัวชี้วัดสามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ คิดเป็น^๑
ร้อยละ ๑๐๐ ของตัวชี้วัดทั้งหมดที่เป็นไปตามเป้าหมายในมิตินี้ และเมื่อนำมาคำนวณจากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน
โดยการถ่วงน้ำหนักในแต่ละตัวชี้วัด จะได้คะแนนเท่ากับ ๕ คะแนน

๔. มิติที่ ๔ ความพร้อมรับผิดด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์ ๒ ตัวชี้วัด ดังนี้

เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (๑๐๐)	ค่าเป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ	น้ำหนัก มิติ	ค่าคะแนน ที่ได้
๙. กรมมีหลักเกณฑ์ และ ^๒ แนวทางในการจัดการ ข้อร้องเรียนด้านการ บริหารทรัพยากรบุคคล	ระยะเวลาเฉลี่ยของการ ตอบสนองต่อข้อร้องเรียน ด้านการบริหารทรัพยากร บุคคล	๕๐	ระดับ ๕	ระดับ ๕ (๓.๓๓ วัน)	๒๐	๕ คะแนน
๑๐. ส่งเสริมและพัฒนา ^๓ บุคลากรให้มีคุณธรรม ^๔ และจริยธรรมในการ ^๕ ปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรกรม ที่ได้รับการส่งเสริมคุณธรรม ^๔ จริยธรรม และธรรมาภิบาล ^๕ ตามโครงการเสริมสร้าง ธรรมาภิบาลฯ ไม่ประพฤติ ผิดวินัย	๕๐	ระดับ ๕	ระดับ ๕ (ร้อยละ ๑๐๐)		๕ คะแนน

สรุปผลการดำเนินการในมิติที่ ๔ พบร่วมกัน จำนวนตัวชี้วัด ๒ ตัวชี้วัด มีค่าคะแนนในระดับ ๕ คะแนน
ซึ่งตัวชี้วัดสามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของตัวชี้วัดทั้งหมดที่เป็นไปตาม
เป้าหมายในมิตินี้ และเมื่อนำมาคำนวณจากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน โดยการถ่วงน้ำหนักในแต่ละตัวชี้วัด
จะได้คะแนนเท่ากับ ๕ คะแนน

**๕. มิติที่ ๕ คุณภาพชีวิตและความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน ประกอบด้วย ๓ เป้าประสงค์
๓ ตัวชี้วัด ดังนี้**

เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (๑๐๐)	ค่าเป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ	น้ำหนัก มิติ	ค่าคะแนน ที่ได้
๑๑. ดำเนินการและพัฒนา สวัสดิการของกรมเพื่อเสริม สร้างคุณภาพชีวิตของ บุคลากรอย่างต่อเนื่อง	ระดับความสำเร็จของการ ดำเนินการปรับปรุงและ พัฒนาการจัดสวัสดิการ เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิต ของบุคลากรกรม	๓๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕		๕ คะแนน
๑๒. ปรับปรุงสภาพแวดล้อม การทำงานให้มีความ เหมาะสม	ร้อยละของหน่วยงานที่มี การปรับปรุงสภาพแวดล้อม ในการทำงานให้เหมาะสม	๓๐	ระดับ ๕	ระดับ ๕ (ร้อยละ ๙๕)	๒๐	๕ คะแนน
๑๓. สร้างสรรค์กิจกรรม เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ ระหว่างบุคลากรทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง	ระดับความสำเร็จในการ ดำเนินการจัดกิจกรรม แข่งขันกีฬาสัมพันธ์ กระทรวงแรงงาน ประจำ ปี ๒๕๖๑	๓๕	ระดับ ๕	ระดับ ๕		๕ คะแนน

สรุปผลการดำเนินการในมิติที่ ๕ พ布ว่า จำกจำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด ๓ ตัวชี้วัด มีค่าคะแนน
ในระดับ ๕ คะแนน ซึ่งตัวชี้วัดสามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของตัวชี้วัด
ทั้งหมดที่เป็นไปตามเป้าหมายในมิตินี้ และเมื่อนำมาคำนวณจากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน โดยการถ่วงน้ำหนัก
ในแต่ละตัวชี้วัดจะได้คะแนน ๕ คะแนน

สรุป

สรุปผลภาพรวมการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ ๒๕๖๑
พ布ว่าการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ฯ ในแต่ละมิติ ซึ่งมีจำนวนตัวชี้วัดที่ต้องดำเนินการ ๓ ตัวชี้วัด มีจำนวน
ตัวชี้วัดที่มีค่าคะแนนในระดับ ๕ คะแนน ทุกตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของตัวชี้วัด ซึ่งการดำเนินการตามตัวชี้วัด
ดังกล่าวสามารถดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายทั้งหมด ๓ ตัวชี้วัด และเมื่อนำมาคำนวณจากคะแนนเต็ม
๕ คะแนน โดยการถ่วงน้ำหนักในแต่ละตัวชี้วัดจะได้คะแนนเท่ากับ ๕ คะแนน

อย่างไรก็ตามในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ กองการเจ้าหน้าที่จะได้ดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์
การบริหารทรัพยากรบุคคล กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้แผน
กลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลสอดคล้องกับภารกิจ/ยุทธศาสตร์ของกรมฯ ตลอดจนการบริหารทรัพยากร
บุคคลของกรมฯ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลต่อไป